

## INFORMAZIONI PERSONALI



## Vincenzo TESTA

Viale Marx 15 – 00137 ROMA

## POSIZIONE RICOPERTA

Dirigente, responsabile dell'Area Supporto Tecnico

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

2021 – in corso

**Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A.**

Area Supporto Tecnico

▪ DIRIGENTE

**Principali attività**

L'Area svolge le funzioni di segreteria tecnica del Presidente.

2019 – 2020

**Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A.**

Area Progetto riqualificazione delle pubbliche amministrazioni (ad interim)

▪ DIRIGENTE (*ad interim*)

**Principali attività**

L'Area è preposta alla **attuazione delle attività RIPAM**, attraverso la realizzazione di **concorsi unici e/o aggregati** secondo quanto previsto dal vigente ordinamento, ovvero delle **ulteriori procedure concorsuali** di cui le singole amministrazioni possono richiedere lo svolgimento al di fuori del sistema del concorso unico

2019 – 2020

**Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A.**

Area Lavoro pubblico e supporto alle politiche di reclutamento

▪ DIRIGENTE

**Principali attività**

L'Area promuove, progetta, sovrintende e realizza **progetti complessi in materia di lavoro pubblico e di reclutamento**, curando i **rapporti con le amministrazioni committenti e con la Commissione RIPAM** istituita presso il Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri ai sensi del decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione 16 maggio 2018.

- 2019 ***Introduction of an innovative recruitment and assessment process in the Italian public administration***  
Dipartimento della Funzione pubblica / SRSS / WORLD BANK  
▪ RAPPRESENTANTE DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA  
**Principali attività**  
Si tratta di un progetto del Dipartimento della funzione pubblica e finanziato dalla Commissione europea nell'ambito del **programma di sostegno alle riforme strutturali (SRSP)** per tutti i paesi dell'UE per il sostegno alle loro riforme istituzionali e amministrative e per favorirne la crescita.  
Il progetto è finalizzato allo sviluppo di una metodologia per analizzare e identificare le **competenze associate alle attività, ai servizi, alle aree organizzative / funzionali dei vari tipi di pubbliche amministrazioni basate sul modello ISTAT-CP2011 e in linea con le procedure amministrative di programmazione dei fabbisogni** previste ai sensi degli artt.6 e 6-ter del D. Lgs. 165/2001 e del DPCM 8 maggio 2018; allo sviluppo di una **nuova metodologia di reclutamento basata sul nuovo quadro di lavoro per selezionare il personale con un'adeguata combinazione di conoscenze, abilità e competenze**; allo sviluppo di un centro di valutazione presso la SNA coerente con il ruolo e il mandato della stessa Scuola e per garantire le competenze richieste ai dirigenti di prima fascia nelle amministrazioni centrali dello Stato .
- 2018 – 2019 ***Tavolo tecnico-politico per la redazione di linee guida finalizzate all'avvio di un percorso di revisione organica della disciplina in materia di ordinamento delle province e delle città metropolitane***  
Conferenza Stato-città ed autonomie locali, Roma  
▪ RAPPRESENTANTE TECNICO DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA  
**Principali attività**  
Il tavolo tecnico-politico, istituito dall'art. 1, comma 2-ter, del DL 91/2018, ha avuto l'obiettivo di redigere apposite linee guida per il successivo percorso legislativo di **revisione organica della disciplina in materia di ordinamento delle province e delle città metropolitane, di superamento dell'obbligo di gestione associata delle funzioni e di semplificazione degli oneri amministrativi e contabili** a carico dei comuni, soprattutto di piccole dimensioni.
- 2018 – 2019 ***Comitato tecnico per l'elaborazione di proposte di revisione della normativa relativa al contenimento del costo del personale delle aziende e degli enti del SSN e più specificamente proposte mirate alla revisione del parametro della spesa***  
Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, Roma  
▪ RAPPRESENTANTE DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA  
**Principali attività**  
L'art. 2, comma 71, della Legge n. 191/90 prevede che **gli enti del Servizio sanitario nazionale concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica** adottando misure necessarie a garantire che **le spese del personale non superino il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4 per cento**. Al fine di superare tale vincolo, ritenuto oramai anacronistico e penalizzante per gli enti, il Tavolo è stato chiamato ad **individuare una modalità condivisa di controllo finanziario della spesa di personale più idonea alle esigenze operative degli enti e all'obiettivo di assicurare i livelli essenziali di assistenza**.
- 2018 – 2019 ***Commissione per la stabilità finanziaria degli Enti locali (COSFEL)***  
Ministero degli interni, Roma  
▪ COMPONENTE EFFETTIVO  
**Principali attività**

La Commissione per la stabilità finanziaria degli enti locali di cui all'art.155 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267 (TUEL), presieduta dal Sottosegretario di Stato pro-tempore con delega per le materie afferenti alle autonomie locali e alla finanza locale, esercita il **controllo centrale sui comuni e sulle province che hanno dichiarato il dissesto finanziario, sui comuni, sulle province e sulle comunità montane strutturalmente deficitari e sui comuni e sulle province che fanno ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale** (artt. 242, 243 bis. 244 TUEL).

La stessa Commissione **approva o nega l'approvazione ai provvedimenti in materia di dotazioni organiche e di assunzione di personale**, entro novanta giorni dal ricevimento. (art.155 del TUEL; art.5, comma 6, lett. c) del D.P.R. 8 novembre 2013, n.142).

## 2018 Commissione tecnica di studio per la gravosità delle occupazioni

ISTAT, Roma

▪ COMPONENTE EFFETTIVO

### Principali attività

La Commissione, istituita con il DPCM 26 aprile 2018 in attuazione delle previsioni di cui all'art. 1, comma 155, della legge 205/2017, ha avuto il compito di **studiare la gravosità delle occupazioni, anche in relazione alla età anagrafica e alle condizioni soggettive dei lavoratori e delle lavoratrici**, derivanti dalla esposizione ambientale o diretta ad agenti patogeni era incaricata, ovvero della **acquisizione di elementi conoscitivi e metodologie scientifiche a supporto della valutazione delle politiche statali in materia previdenziale e assistenziale**.

## 2014 – 2019 Tavolo permanente di monitoraggio sull'attuazione dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR)

Conferenza Stato-Città ed autonomie locali, Roma

▪ RAPPRESENTANTE DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

### Principali attività

Il Tavolo, avente natura permanente e composto dai rappresentanti delle amministrazioni interessate e dall'ANCI, ha la finalità di **relazionare con cadenza periodica, anche alla Conferenza Unificata, sugli sviluppi del progetto dell'ANPR**, con particolare riguardo ad eventuali problematiche specifiche dei Comuni.

## 2013 – 2019 Università degli Studi di Milano - Bicocca

Università degli Studi di Milano – Bicocca, Milano

▪ COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

### Principali attività

In base all'ordinamento universitario, il Nucleo di valutazione integra oltre alle funzioni proprie in materia di verifica della corretta gestione delle risorse pubbliche, mediante **analisi comparative dei costi e dei rendimenti**, della **produttività della ricerca e della didattica**, nonché dell'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa, anche le funzioni di Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV) in materia di **misurazione, valutazione e trasparenza dell'azione amministrativa** e di **controllo strategico** previste dall'art. 14, del D.Lgs. 150/2009. L'Ateneo conta oltre 32.000 studenti iscritti ai corsi di laurea, oltre 800 docenti e circa 600 unità di personale tecnico-amministrativo.

## 2014 – 2015 EUPAN – The European Public Administration Network

The European Public Administration Network - Human Resource Working Group

▪ DELEGATO ITALIA

### Principali attività

EUPAN - The European Public Administration Network è una rete informale di direttori generali responsabili per le pubbliche amministrazioni negli Stati membri dell'UE e nella Commissione europea che è rappresentata dalla DG Risorse umane e sicurezza.

L'obiettivo principale della rete è rendere la **cooperazione tra le pubbliche amministrazioni europee** più pertinente e mirata e trovare un modo efficace per selezionare temi di interesse per un'agenda comune in linea con le priorità dell'UE e dell'UE, tenendo anche conto degli sviluppi e dei dibattiti attuali. L'unicità di EUPAN sta nel suo ruolo di facilitare i suoi membri nello **scambio e condivisione delle rispettive esperienze, strumenti e migliori pratiche** su determinati argomenti e aree di interesse con il comune obiettivo di **aumentare reciprocamente la capacità amministrativa**. Inoltre, EUPAN promuove lo sviluppo di strumenti, attività e/o visioni comuni utilizzati da tutti i suoi membri.

#### 2012 – 2014 **Nuclei di analisi e valutazione della spesa**

Ragioneria Generale dello Stato, Roma

▪ COMPONENTE TECNICO

##### Principali attività

Gli articoli 39 e 40 della legge 196/2009 prevedono, tra l'altro, l'istituzione di appositi "nuclei di analisi e valutazione della spesa", quale ambito in cui si svolge la collaborazione tra il Ministero dell'economia e delle finanze e le singole Amministrazioni centrali dello Stato, al fine di garantire il supporto per la **verifica dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi di cui all'articolo 10, comma 2, lettera e)**, della stessa legge n.196 del 2009, **assicurare il monitoraggio dell'efficacia delle misure rivolte al conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica e promuovere livelli di maggiore efficienza delle amministrazioni e della spesa**.

In particolare, sono stato componente a supporto dei Nuclei di analisi e valutazione dei seguenti ministeri: Ministero dell'**economia e finanze**, Ministero dello **sviluppo economico**, Ministero della **giustizia**, Ministero degli **affari esteri**, Ministero dell'**istruzione, dell'università e della ricerca**, Ministero delle **infrastrutture e dei trasporti** e Ministero per i **beni e le attività culturali**.

#### 2010 – 2015 **Guida al Pubblico impiego e Pubblica Amministrazione 24**

Il Sole-24Ore, Milano

▪ COLLABORAZIONE EDITORIALE E PUBBLICISTICA

##### Principali attività

Ho collaborato stabilmente con la rivista **Guida al Pubblico impiego** de Il Sole-24Ore, sulla quale era anche pubblicata, mensilmente, una mia rubrica di aggiornamento e novità amministrative e giurisprudenziali, e con il quotidiano *on line* dello stesso editore **Pubblica Amministrazione 24**. Nell'ambito di quest'ultima collaborazione sono stato anche responsabile della sezione **E-government** della relativa banca dati, progettandone la struttura informativa e coordinando e fornendo i relativi contenuti.

#### 2010 – 2013 **Revisione amministrativo-contabile**

Ambito territoriale scolastico n. 9 - Provincia di Como

▪ REVISORE DEI CONTI

##### Principali attività

Nell'ambito dell'incarico assegnatomi ho svolto tutti i controlli e le verifiche previste dall'ordinamento al fine di garantire la **legittimità contabile e amministrativa dell'operato** e assicurare la **trasparenza, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa** degli enti controllati.

**2010 – 2019 Presidenza del Consiglio dei Ministri**

Dipartimento della Funzione pubblica, Roma

- In servizio presso l'UFFICIO PER L'ORGANIZZAZIONE E IL LAVORO PUBBLICO, Servizio per le assunzioni e la mobilità

**Principali attività**

In tale posizione, ho curato le attività di competenza dell'Ufficio in materia di **ordinamento e organizzazione degli uffici** e di **lavoro pubblico**, con particolare riferimento all'implementazione degli interventi normativi in materia di pubblico impiego, alla programmazione dei fabbisogni e alla determinazione delle dotazioni organiche del personale delle amministrazioni pubbliche, alla programmazione delle assunzioni e del reclutamento. Ho curato, altresì, la **programmazione strategica**, le attività di **valutazione** e di **prevenzione della corruzione** ed il **controllo di gestione** dell'Ufficio, oltre ad aver seguito il comparto delle Istituzioni e degli Enti di ricerca fino al 2015.

Da ultimo, in relazione alle attività istituzionali del Dipartimento della funzione pubblica ed a quanto di mia competenza, mi sono occupato delle attività di **implementazione delle innovazioni normative e procedurali in materia di lavoro pubblico** e delle altre attività connesse alla **digitalizzazione e semplificazione dei rapporti tra le amministrazioni pubbliche** previste dalla riforma Madia, in particolare con riferimento alla programmazione dei fabbisogni di personale, al reclutamento e alle assunzioni di personale, al Lavoro agile.

Con riferimento a tali tematiche, mi sono occupando della progettazione del progetto **Portale Lavoropubblico.gov** - Strumenti, sistemi informativi e azioni di accompagnamento per una gestione strategica delle risorse umane, finanziato nell'ambito del **PON Governance e capacità istituzionale 2014-2020**, della definizione di un **modello per la determinazione della domanda di lavoro pubblico basata sull'adozione della tassonomia di classificazione professionale ISTAT-CP2011**, della definizione di un **modello per la programmazione dei fabbisogni di personale e la predisposizione del piano di assunzioni**, dello sviluppo di un **sistema di reportistica e cruscottistica denominato Fascicolo dell'amministrazione**, dell'attuazione dei **concorsi unici regionali**, in particolare quelli organizzati dalle regioni **Basilicata e Campania**. Ho partecipato altresì al gruppo di lavoro per l'attuazione del progetto **RIFORMATTIVA** per la parte di competenza

In precedenza, mi sono occupato della realizzazione dei **processi di ricollocazione del personale delle Città metropolitane, degli enti di area vasta, dell'Associazione Croce Rossa Italiana, dell'ENIT e del Corpo Forestale dello Stato** interessato dalle procedure di mobilità previste rispettivamente dalla legge 190/2014, dal decreto-legge 192/2014, del decreto-legge 83/2014 e del decreto legislativo 177/2016.

A tal fine, è stato predisposto e pubblicato nella rete internet all'indirizzo [www.mobilita.gov.it](http://www.mobilita.gov.it) un apposito sistema informativo, denominato **Portale della Mobilità**, al quale attualmente accedono tutte le pubbliche amministrazioni e di cui ho curato anche le fasi di progettazione e sviluppo.

In aggiunta all'analisi della normativa, dei processi e dei dati da implementare e alla progettazione logica e procedurale delle funzionalità da sviluppare, la realizzazione del sistema informativo ha richiesto la progettazione e realizzazione dell'**anagrafe delle pubbliche amministrazioni**, la **ricognizione degli ordinamenti professionali relativi a ciascun comparto di contrattazione**, l'**acquisizione degli oneri medi di comparto** per ciascun profilo e livello economico di tutti i comparti interessati.

Il sistema informativo assicura l'**incontro tra la domanda e la offerta di mobilità tra le diverse amministrazioni**, anche di comparto diverso, e si fonda sulla **rilevazione dei fabbisogni di personale e delle facoltà di assunzione** di tutte le PA. Contestualmente assicura l'**assolvimento di una numerosa serie di adempimenti cui le amministrazioni sono tenute** nei confronti del Dipartimento della funzione pubblica comportando un **sensibile risparmio in materia di oneri informativi** delle amministrazioni stesse. Tali ultime funzionalità evolveranno ulteriormente all'interno più ampio progetto PON sopraccitato del sistema informativo del lavoro pubblico e ricomprenderanno altresì anche la **gestione dei processi di mobilità volontaria del personale pubblico**.

Sempre in materia di lavoro pubblico, poi, ho curato la progettazione e la messa in linea

dell'applicativo con il quale viene attuato il **monitoraggio telematico delle graduatorie concorsuali vigenti per assunzioni a tempo indeterminato**, avviato dal Dipartimento della funzione pubblica in applicazione dell'articolo 4, comma 5, del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125.

Sono stato impegnato, inoltre, nel primo **monitoraggio del lavoro flessibile** previsto ai sensi dell'art. 36, del decreto legislativo 165/2001, che include anche le rilevazioni di cui ai commi 39 e 40 dell'articolo unico della legge 190/2012 (legge anticorruzione) in materia di posizioni dirigenziali attribuite a persone, anche esterne alle pubbliche amministrazioni, individuate discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione. Per tale monitoraggio, che riguarda tutte le amministrazioni pubbliche, mi sono interessato, tra l'altro, dell'analisi, della progettazione e dello sviluppo della procedura *web-based* per la rilevazione.

In materia di **spending review**, oltre alle attività svolte in rappresentanza del Dipartimento nell'ambito dei **Nuclei di Analisi e Valutazione della Spesa**, sono anche stato impegnato nell'**attuazione dell'art. 2 del DL 95/2012, che ha portato alla riduzione degli assetti organizzativi ed alla riorganizzazione di tutte le amministrazioni centrali dello Stato** - ideando, tra l'altro, i modelli di analisi e valutazione dell'impatto organizzativo e finanziario messi a disposizione delle amministrazioni - e dell'**art. 16, comma 8, dello stesso decreto, al fine della definizione dei parametri di virtuosità per la determinazione delle dotazioni organiche degli enti locali** nell'ambito dei processi di riduzione e razionalizzazione del personale previsto per tali enti.

In materia di organizzazione e valutazione sono stato impegnato nel gruppo di lavoro per la definizione delle **istruzioni tecniche e dei modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio**, tenuto anche conto degli indirizzi adottati con delibere della CIVIT ed in attuazione del DPCM 18 settembre 2012, che ha definito le linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'articolo 23 del decreto legislativo 91/2011.

Ho partecipato, altresì, al gruppo di lavoro per l'**inquadramento nei ruoli delle amministrazioni dello Stato degli ex dipendenti delle basi NATO** ai sensi della legge 9 marzo 1971, n. 98

## 2005 – 2009 Ministero dell'economia e delle finanze

Ragioneria Generale dello Stato, Roma

- IN SERVIZIO IN POSIZIONE DI STAFF AL DIRETTORE, DAPPRIMA PRESSO IL SERVIZIO DEGLI AFFARI GENERALI, DEL PERSONALE E DELL'ORGANIZZAZIONE E QUINDI PRESSO IL SERVIZIO STUDI

### Principali attività

In tale posizione, ho ricoperto il ruolo di **content manager e responsabile della redazione del sito internet della Ragioneria Generale dello Stato** ([www.rgs.mef.gov.it](http://www.rgs.mef.gov.it)) che ho progettato nelle originarie versioni, italiana ed inglese, e del quale ho coordinato tutte le attività ed organizzato le funzioni di produzione dei contenuti e di pubblicazione.

Nell'ambito di tale attività, ho curato vari aspetti della comunicazione istituzionale della RGS, tra i quali l'**attuale sistema di identità visiva e di immagine coordinata di RGS**, organizzato **eventi di comunicazione istituzionale** ed ho svolto altresì le funzioni di **tutor nei confronti di tirocinanti del programma RGS – CRUI** di stage per laureati e laureandi presso la stessa Ragioneria.

Sono stato componente del gruppo di lavoro istituito per la progettazione e la realizzazione del **Rapporto sulla spesa dell'Amministrazione centrale dello Stato** e dell'**Annuario statistico della Ragioneria Generale dello Stato**.

Ho partecipato ai lavori di progettazione, sviluppo e collaudo dei **Sistemi conoscitivi e decisionali delle risorse umane e dell'organizzazione della Ragioneria Generale dello Stato – Data Warehouse, Datamart** e **Cruscotto HR** -, realizzati, con Consip e l'apposito fornitore EDS, a supporto della definizione delle politiche del personale e dell'organizzazione e del monitoraggio dell'andamento delle politiche attuate.



Sono stato membro della **segreteria tecnica** del gruppo di lavoro che, in relazione alla predisposizione dello schema di regolamento di riorganizzazione del MEF, ha coordinato le attività finalizzate alla elaborazione della proposta della Ragioneria Generale dello Stato.

#### 2003 – 2004 **Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica**

Dipartimento dell'amministrazione generale, del personale e dei servizi, Roma

▪ IN SERVIZIO IN POSIZIONE DI STAFF AL DIRETTORE SERVIZIO CENTRALE DEL PERSONALE

##### Principali attività

In tale posizione, sono stato componente della Direzione di progetto costituita per la realizzazione e la implementazione nel Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica del **SIAP – Sistema informativo per l'amministrazione del personale**, realizzando con Consip e l'apposito RTI, costituito dalle società Accenture ed Engineering, l'**analisi funzionale di tutti i processi amministrativi tipici della gestione del personale e la loro relativa reingegnerizzazione**, partecipando alla progettazione ed al collaudo della corrispondente attività formativa ed al collaudo dell'applicativo per i processi realizzati.

Ho partecipato come rappresentante dell'Amministrazione alla **valutazione e graduazione degli Uffici dirigenziali** svolta dalla società Delta Consulting, in seguito ai provvedimenti di riorganizzazione del Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica.

Sono stato componente della **Commissione interdipartimentale per l'individuazione dei finalisti del Premio A.L.I.** (Azioni Legate all'Innovazione), progetto realizzato in ambito MEF, tra le iniziative finalizzate a migliorare il benessere organizzativo dei dipendenti.

Ho svolto la funzione di referente informatico del Servizio centrale del personale, esercitando, tra l'altro, per la parte di competenza, l'attività di **amministratore di sistema del SICOGE e del SPT** ed interfacciandomi con Consip ed EDS per la risoluzione delle problematiche informatiche degli Uffici del Servizio.

#### maggio 1996 – 2002 **Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica**

Ragioneria Generale dello Stato, Roma

▪ IN SERVIZIO PRESSO L'UFFICIO ORGANIZZAZIONE E CONTRATTAZIONE

##### Principali attività

In tale posizione, ho seguito, sin dalle fasi iniziali, l'intero **processo di riordino e riorganizzazione del Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica ai fini dell'applicazione della cd. riforma Ciampi** e curato la corrispondente attività di **studio e rideterminazione delle dotazioni organiche del Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica**, partecipando alla delegazione ministeriale nella apposita Conferenza di servizi presso il Dipartimento della funzione pubblica

Mi sono occupato fino al subentro nelle attività della Consip e del Servizio centrale per il sistema informativo integrato della **progettazione, realizzazione e manutenzione del primo sito internet della Ragioneria generale dello Stato** definendo l'architettura delle informazioni e curando inoltre il coordinamento tecnologico e documentale con gli uffici del Dipartimento e con gli altri Dipartimenti.

Ho svolto funzioni di **assistenza ai lavori della delegazione di parte pubblica abilitata alla contrattazione** con la controparte sindacale a livello decentrato.

Sono stato **segretario delle Commissioni Esaminatrici di varie prove selettive per il reclutamento** di unità di personale da inquadrare in diversi profili professionali nel Ruolo Unico del Ministero.

#### 1994 – aprile 1996 **Prime Consult Sim Spa**

Gruppo Fidis/Fiat, Milano

- PROMOTORE DI SERVIZI FINANZIARI

#### Principali attività

In tale posizione, ho gestito **asset finanziari di clientela istituzionale e privata** per svariati miliardi di lire, curando l'ideazione e la implementazione di **piani di marketing e ricerche di mercato** a livello locale e di corsi di **formazione per nuove risorse umane**.

1994 – aprile 1996

#### Ancifap

Gruppo IRI, Roma

- CONSULENTE FREE-LANCE PRESSO TEXAS INSTRUMENTS DI RIETI

#### Principali attività

In tale posizione, presso la Texas Instruments di Rieti, mi sono occupato dello sviluppo e della corrispondente formazione del personale per l'implementazione di appositi **piani di miglioramento della qualità**, aventi ad oggetto la **tecnologia del *problem solving*** e gli **strumenti di efficacia comunicativa**. Nell'ambito di tali progetti, ho assistito, l'azienda nella **progettazione e gestione dei 'Circoli della Qualità' aziendali**.

## ISTRUZIONE E TITOLI

---

- 2019 **Albo docenti SNA**  
Iscrizione all'Albo cui alla delibera n.9 del 14 dicembre 2018 del Presidente della Scuola Nazionale dell'Amministrazione
- 2017 **Elenco nazionale dei componenti degli organismi indipendenti di valutazione della performance**  
Iscrizione all'Elenco di cui al Decreto ministeriale del 2 dicembre 2016 al n. 556, fascia 2
- 2010 **Revisore dei conti**  
Iscrizione all'Elenco ex art. 10, comma 19, del decreto-legge 98/2011 al n. 1994.
- 2010 **Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana**  
Decreto del Presidente della Repubblica 2 giugno 2010
- 2008 **Master universitario di II livello in COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E PUBBLICA**  
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"  
Voto 110/110
- 2008 - 2016 **Socio di COMUNICAZIONE PUBBLICA, Associazione italiana della comunicazione pubblica e istituzionale**  
Iscritto al n. 1896 dell'Elenco soci
- 2008 **Encomio per il servizio svolto nella Pubblica Amministrazione**  
Ministero dell'economia e delle finanze
- 2004 **Attestazione di lodevole servizio svolto nella Pubblica Amministrazione**  
Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica
- 1994 **Abilitazione all'esercizio della professione di Promotore di Servizi finanziari**  
Iscrizione all'Albo dei Promotori di Servizi finanziari n. 2193 del 16 febbraio 1994 presso la CONSOB – Commissione Regionale del Lazio
- 1992 **Laurea in Economia e Commercio**  
Università degli Studi di Cassino



Voto 110/110

- 1983 **Maturità classica**  
Liceo Classico 'Vitruvio Pollione' di Formia  
Voto 48/60

## FORMAZIONE SPECIALISTICA

---

- 2018 **Tecniche di redazione di progetti comunitari**  
SNA - Scuola Nazionale dell'amministrazione, Roma.
- 2018 **Profili di sicurezza in materia di Smart Working**  
Politecnico di Milano, Roma.
- 2018 **Profili di sicurezza informatica e corretto uso della strumentazione informatica**  
Politecnico di Milano, Roma.
- 2017 **Formazione obbligatoria in materia di anticorruzione**  
SNA - Scuola Nazionale dell'amministrazione, Roma.
- 2014 ***Italian Presidency Second Half 2014 - Briefing Sessions for Future Chairs and Deputies by GSC***  
SNA - Scuola Nazionale dell'amministrazione, Roma.
- 2014 **Formazione obbligatoria ex D.Lgs. 81/2008**  
SNA - Scuola Nazionale dell'amministrazione, Roma.
- 2007 **Comunicazione istituzionale**  
SSEF - Scuola superiore dell'economia e delle finanze, Roma
- 2007 **Scrivere per il web e la multicanalità**  
COMPA – Laboratori di comunicazione pubblica, Bologna
- 2007 **Content management**  
COMPA – Laboratori di comunicazione pubblica, Bologna.
- 2007 **Certificazione ECDL**  
ICA – Associazione Italiana per l'Informatica ed il Calcolo Automatico, Roma
- 2007 ***Business Object: Web Intelligence Reporting e Analisi***  
Business Object Italia Spa, Roma
- 2007 **Accessibilità dei siti internet e documenti accessibili**  
Consip- MEF, 2007, Roma
- 2006 **Analisi e reingegnerizzazione dei processi e dell'organizzazione**  
SSEF - Scuola superiore dell'economia e delle finanze, Roma
- 2002 **Analisi dati**  
Performa s.r.l., 2002, Roma

- 2000 **Change Management**  
Studio Butera ed Associati, Roma
- 1997 **Internet, Html e redazione di pagine Web**  
OIS – Olivetti Information System, Roma
- 1997 **Microsoft Windows NT**  
OIS – Olivetti Information System, Roma
- 1993 **La professione di Dottore Commercialista**  
Ordine dei dottori Commercialisti di Roma, 1993, Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

|  | COMPRESIONE |         | PARLATO     |                  | PRODUZIONE SCRITTA |
|--|-------------|---------|-------------|------------------|--------------------|
|  | Ascolto     | Lettura | Interazione | Produzione orale |                    |
| INGLESE  | B1          | B1      | B1          | B1               | B1                 |
| Certificazione British Institute of Roma in data 4/05/2003 |             |         |             |                  |                    |

Competenze digitali

| AUTOVALUTAZIONE                 |                 |                        |                 |                         |
|---------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|-------------------------|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione   | Creazione di Contenuti | Sicurezza       | Risoluzione di problemi |
| UTENTE AVANZATO                 | UTENTE AVANZATO | UTENTE AVANZATO        | UTENTE AVANZATO | UTENTE AVANZATO         |

Posseggo una elevata esperienza in materia di **amministrazione digitale**, nel **content management** e nell'**architettura delle informazioni**. Ho una approfondita conoscenza delle problematiche in materia di **accessibilità e usabilità delle applicazioni informatiche** ai sensi della normativa Stanca e delle successive modifiche ed integrazioni. Conosco i sistemi operativi Microsoft ed i protocolli di rete Microsoft e TCP/IP. nonché i **programmi applicativi di Microsoft Office**. Ho programmato in Html statico e dinamico e *Javascript*.

ALLEGATI

- Incarichi Allegato 1
- Pubblicazioni Allegato 2
- Articoli Allegato 3
- Docenze, seminari, convegni Allegato 4

**Dati personali** Dichiaro che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae sono esatte e veritiere ai sensi e per gli effetti delle disposizioni di cui agli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000. Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n.196 e del GDPR (regolamento UE 2016/67).

Roma, li 9 marzo 2021

In fede  
**Vincenzo TESTA**

## INCARICHI

---

- 2018 Incarico di **verifica sulla regolarità dell'azione amministrativa**, ai sensi dell'art. 60, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 presso il Comune di Civitavecchia (Nota del Direttore dell'Ispettorato per la funzione pubblica n. 80890 dell'11.12.2018)
- 2018 Incarico di **verifica sulla regolarità dell'azione amministrativa**, ai sensi dell'art. 60, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 presso il Comune di Roma – Municipio I (Nota del Direttore dell'Ispettorato per la funzione pubblica n. 75830 del 18.11.2018)
- 2018 Componente della **Commissione per la stabilità finanziaria degli enti locali** di cui all'art.155 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267 (TUEL) (Decreto del Ministro dell'interno 29 ottobre 2018)
- 2018 Incarico di **verifica sulla regolarità dell'azione amministrativa**, ai sensi dell'art. 60, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 presso l'Ufficio Scolastico regionale Campania di Napoli (Nota del Direttore dell'Ispettorato per la funzione pubblica n. 70515 del 23.10.2018)
- 2018 Incarico di **verifica sulla regolarità dell'azione amministrativa**, ai sensi dell'art. 60, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 presso il Policlinico di Roma Umberto I (Nota del Direttore dell'Ispettorato per la funzione pubblica n. 64121 del 28.09.2018)
- 2018 Rappresentante del Dipartimento della funzione pubblica al **Tavolo tecnico per l'elaborazione di proposte di revisione del parametro di spesa di personale in Sanità** presso la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome (Nota direttore dell'Ufficio n. 61204 del 14.09.2018)
- 2018 Componente della **Commissione tecnica di studio per la gravosità delle occupazioni** istituita con il DPCM 26 aprile 2018 in attuazione delle previsioni di cui all'art. 1, comma 155, della legge 205/2017 presso l'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT)
- 2018 Incarico di **verifica sulla regolarità dell'azione amministrativa**, ai sensi dell'art. 60, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 presso l'Azienda Sanitaria Locale di Frosinone (Nota del Direttore dell'Ispettorato per la funzione pubblica n. 50897 del 23.07.2018)
- 2018 Incarico di **verifica sulla regolarità dell'azione amministrativa**, ai sensi dell'art. 60, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 presso il Comune di Gaeta (Nota del Direttore dell'Ispettorato per la funzione pubblica n. 48310 del 10.07.2018)
- 2017 Componente, ai sensi dell'art. 84 del D. Lgs. 163/2006, della **Commissione di gara per la valutazione delle offerte pervenute relative all'Appalto Specifico nell'ambito dell'accordo Quadro Consip "Servizi Applicativi" per l'affidamento dei servizi di sviluppo, collaudo e manutenzione del Sistema informativo del lavoro pubblico** – CIG derivato 7148037ABA (Determina del Direttore dell'Ufficio per l'innovazione e la digitalizzazione, ID 17605339 del 15.09.2017)
- 2016 Componente per il triennio 2016-2019 del **Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca**, Piazza dell'Ateneo Nuovo, 1 20126 - Milano (Decreto del Rettore n. 3008/2016, prot. 51060 del 29.09.2016)
- 2014 Rappresentante del Dipartimento della funzione pubblica al **Tavolo permanente di monitoraggio sull'attuazione dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR)** presso la Conferenza Stato-Città ed autonomie locali (Nota direttore dell'Ufficio n. 51239 del 16.09.2014)
- 2014 Componente della **delegazione italiana del Gruppo Risorse Umane (HRWG) presso la riunione dei Gruppi di lavoro dell'EUPAN** (Atene, Grecia, 6-8.04.2014)

- 2014 Componente del ricostituito **gruppo di lavoro per il controllo di gestione dipartimentale del Dipartimento della funzione pubblica** (Decreto del Capo del Dipartimento della funzione pubblica del 27.05.2014)
- 2013 Componente per il triennio 2013-2016 del **Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca**, Piazza dell'Ateneo Nuovo, 1 20126 - Milano (Decreto del Rettore n. 2501/2013, prot. 30986 del 04.11.2013)
- 2012 Incarico di supporto tecnico in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica al **Nucleo di Analisi e Valutazione della spesa del Ministero dell'economia e delle finanze** (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze in data 23 dicembre 2010; Determine del Ragioniere Generale dello Stato n. 6521 del 1° febbraio 2012 e del 25 febbraio 2013)
- 2012 Incarico di supporto tecnico in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica al **Nucleo di Analisi e Valutazione della spesa del Ministero per i beni e le attività culturali** (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze in data 23 dicembre 2010; Determine del Ragioniere Generale dello Stato n. 6521 del 1° febbraio 2012 e del 25 febbraio 2013)
- 2012 Incarico di supporto tecnico in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica al **Nucleo di Analisi e Valutazione della spesa del Ministero dello sviluppo economico** (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze in data 23 dicembre 2010; Determine del Ragioniere Generale dello Stato n. 6521 del 1° febbraio 2012 e del 25 febbraio 2013)
- 2012 Incarico di supporto tecnico in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica al **Nucleo di Analisi e Valutazione della spesa del Ministero della giustizia** (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze in data 23 dicembre 2010; Determine del Ragioniere Generale dello Stato n. 6521 del 1° febbraio 2012 e del 25 febbraio 2013)
- 2012 Incarico di supporto tecnico in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica al **Nucleo di Analisi e Valutazione della spesa del Ministero degli affari esteri** (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze in data 23 dicembre 2010; Determine del Ragioniere Generale dello Stato n. 6521 del 1° febbraio 2012 e del 25 febbraio 2013)
- 2012 Incarico di supporto tecnico in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica al **Nucleo di Analisi e Valutazione della spesa del Ministero dell'infrastrutture e dei trasporti** (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze in data 23 dicembre 2010; Determine del Ragioniere Generale dello Stato n. 6521 del 1° febbraio 2012 e del 25 febbraio 2013)
- 2012 Incarico di supporto tecnico in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica al **Nucleo di Analisi e Valutazione della spesa del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca** (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze in data 23 dicembre 2010; Determine del Ragioniere Generale dello Stato n. 6521 del 1° febbraio 2012 e del 25 febbraio 2013)
- 2011 Componente del **gruppo di lavoro per il controllo di gestione dipartimentale del Dipartimento della funzione pubblica** (Decreto del Capo del Dipartimento della funzione pubblica n. 56/11 del 14.04.2011)
- 2011 Componente del **gruppo di lavoro per l'inquadramento nelle qualifiche dello Stato degli ex dipendenti delle Basi Nato ai sensi della legge 9 marzo 1971, n. 98** (Nota n. 48/4 del 14 febbraio 2011)
- 2010 **Revisore dei conti dell'ambito territoriale scolastico n. 9 - Provincia di Como** per il triennio 2010-2013 (Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze n. 70531 del 9 agosto 2010)
- 2009 Componente del **gruppo di lavoro per la realizzazione dell'Annuario statistico della Ragioneria Generale dello Stato** (Determina del Ragioniere Generale dello stato del 22 dicembre 2009)
- 2007 Componente del **gruppo di lavoro per il coordinamento delle attività finalizzate alla elaborazione di una proposta di schema di regolamento di riorganizzazione del Ministero dell'economia e delle finanze** (Determina del Ragioniere Generale dello stato del 29 gennaio

- 2007)
- 2005 **Componente della Commissione interdipartimentale per l'individuazione dei finalisti del Premio A.L.I. (Azioni Legate all'Innovazione)**, progetto realizzato in ambito MEF, tra le iniziative finalizzate a migliorare il benessere organizzativo dei dipendenti.
- 2004 Coordinatore per il Servizio dipartimentale per gli affari generali, il personale e la qualità dei processi e dell'organizzazione per le attività connesse al **Data Warehouse della Ragioneria generale dello Stato** (Nota n. 60036 del 26 ottobre 2004)
- 2002 Componente della **Direzione di progetto per la realizzazione del Sistema informativo del Personale (SIAP)** (Decreto n. 44428 del 4 dicembre 2002)
- 2001 **Amministratore di Sistema del SICOGE** per il Servizio centrale del personale del Dipartimento dell'amministrazione generale del personale e dei servizi del tesoro (Nota n. 88107 del 5 ottobre 2001)
- 2000 Rappresentante dell'Amministrazione nella attività di **valutazione e graduazione degli Uffici dirigenziali** svolta dalla società Delta Consulting, in seguito ai provvedimenti di riorganizzazione del Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica.
- 1999 **Responsabile della Banca dati direzionale del personale** per il Servizio centrale del personale del Dipartimento dell'amministrazione generale del personale e dei servizi del tesoro (Nota n. 85527 del 2 dicembre 1999)
- 2000 **Segretario del Comitato di vigilanza del concorso pubblico**, per esami, per il reclutamento di un contingente di personale dell'area statistica, fissato nel numero massimo di trenta unità da inquadrare in prova, nella ex qualifica funzionale – profilo funzionale di funzionario statistico - Area funzionale C . posizione economica C2 – per far fronte alle esigenze del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica, bandito con D.M. 31 maggio 2000 (Nota n.60537 del 6 ottobre 2000)
- 2000 **Segretario della Commissione esaminatrice del concorso pubblico**, delle prove selettive per il reclutamento di una unità di personale da inquadrare nell'ex profilo professionale di addetto ai servizi ausiliari di anticamera della terza qualifica funzionale –Area funzionale A – posizione economica A1 nel ruolo unico del personale del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica, per il Dipartimento Provinciale – Ragioneria provinciale dello Stato di Siracusa ai sensi della legge 28 febbraio 1987, n. 56 e successive modificazioni e integrazioni (Decreto n. 21315 del 22 marzo 2000 )
- 1998 **Segretario delle prove selettive per il reclutamento** di complessive due unità di personale da inquadrare nei profili professionali di addetto alle unità di acquisizione dati della quarta qualifica funzionale nei ruoli della Ragioneria Generale dello Stato, da assegnare al Dipartimento Provinciale - Ragioneria Provinciale dello Stato di Verbania (Decreto n. 87444 del 3 novembre 1998)
- 1998 **Segretario delle prove selettive per il reclutamento** di complessive due unità di personale da inquadrare nei profili professionali di addetto ai servizi ausiliari e di anticamera della terza qualifica funzionale nei ruoli della Ragioneria Generale dello Stato, da assegnare al Dipartimento Provinciale - Ragioneria Provinciale dello Stato di Verbania (Decreto n. 87444 del 3 novembre 1998)
- 1998 **Segretario delle prove selettive per il reclutamento** di complessive due unità di personale da inquadrare nei profili professionali di dattilografo della quarta qualifica funzionale nei ruoli della Ragioneria Generale dello Stato, da assegnare al Dipartimento Provinciale - Ragioneria Provinciale dello Stato di Verbania (Decreto n. 87444 del 3 novembre 1998)
- 1998 **Webmaster del sito web istituzionale** della Ragioneria Generale dello Stato (Nota n. 5667 del 21 gennaio 1998)

## PUBBLICAZIONI

- 2019 **Il benchmarking delle consistenze di personale come presupposto per la valutazione della performance**, con Claudia Peiti e Pietro Cavanna, in "RIV Rassegna Italiana di Valutazione" 73/2019, pp. 171-191, ISSN 1826-0713 – ISSNe 1972- 5027
- 2010 **Potere di organizzazione, organizzazione e principi organizzativi delle pubbliche amministrazioni**, in M. Barilà – M. Lovo, Il nuovo testo unico sul pubblico impiego, Cap. 6, Organizzazione degli uffici e dotazioni organiche, I Manuali di Guida al Pubblico impiego, Il Sole 24 ORE
- 2010 **Vincoli di bilancio e nuove politiche organizzative**, in M. Barilà – M. Lovo, Il nuovo testo unico sul pubblico impiego, Cap. 6, Organizzazione degli uffici e dotazioni organiche, I Manuali di Guida al Pubblico impiego, Il Sole 24 ORE
- 2010 **La mobilità. Una leva per assicurare la flessibilità organizzativa nelle pubbliche amministrazioni**, in M. Barilà – M. Lovo, Il nuovo testo unico sul pubblico impiego, Cap. 6, Organizzazione degli uffici e dotazioni organiche, I Manuali di Guida al Pubblico impiego, Il Sole 24 ORE
- 2014 **Le chiavi per la creazione e la verifica delle firme**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- I sistemi di firma elettronica**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- La procedura di firma digitale**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- La firma elettronica avanzata**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- Certificati e certificatori qualificati**, In Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- Le innovazioni in materia di firma elettronica introdotte dal cd. Regolamento EIDAS**, In Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- La realizzazione di soluzioni di firma elettronica avanzata**, In Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- Utilizzo di elementi biometrici nei documenti di identità elettronici**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- Natura dell'attività e procedure di accreditamento del certificatore qualificato**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- I vincoli tecnici e procedurali che regolano l'attività dei soggetti che svolgono la funzione di certificazione qualificata**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com
- Le modalità di sottoscrizione dei documenti digitali**, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com



**I dispositivi sicuri per la creazione della firma.** Il sistema delle chiavi crittografiche, in Banca Dati E-Gov, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com

ALLEGATO 3

## ARTICOLI

2015

**Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente. Parte a dicembre la sperimentazione sui primi 26 comuni italiani che fanno parte del gruppo pilota,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 23 ottobre 2015

**Conservazione a norma a partire dall'11 ottobre,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 23 ottobre 2015

**Sicurezza digitale. Nuova raccomandazione dell'OCSE ai paesi membri,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 22 ottobre 2015

**Nasce la carta internazionale degli OPEN DATA,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 22 ottobre 2015

**Registro del protocollo informatico,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 4 ottobre 2015

**Emanate le specifiche tecniche per hardware, software e tecnologie assistive a disposizione dei dipendenti con disabilità,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 29 settembre 2015

**Fatturazione elettronica e conservazione documentale. Dall'agenzia dell'entrate un importante aggiornamento,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 25 settembre 2015

**Scambio dei dati personali tra amministrazioni pubbliche. Il garante detta nuovamente modalità e misure di sicurezza,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 2 luglio 2015

**Pagamenti elettronici verso la PA. Rinvio solo parziale per la completa attivazione del servizio.**

**Publicità dei dati e delle informazioni sui titolari degli organi politici e degli incarichi di vertice. Ai prefetti la competenza delle sanzioni,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 9 febbraio 2015

**SPID. Al via l'accreditamento dei gestori di identità digitale,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 15 settembre 2015 -

**FSE. Definito il quadro delle regole comuni ma il cammino appare ancora lungo,** in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 3 settembre 2015 -

**La determinazione della offerta di lavoro pubblico in conseguenza dei procedimenti di riallocazione del personale attivati dal riordino delle funzioni delle province,** in Guida al pubblico impiego, n. 3/2015, Il Sole 24 ORE.

**La determinazione della domanda di lavoro pubblico da attivarsi obbligatoriamente per far fronte ai procedimenti di riallocazione del personale attivati dal riordino delle funzioni delle province,** in Guida al pubblico impiego, n. 3/2015, Il Sole 24 ORE.

2014

**Personale delle province. Parte la fase finale ma il percorso sarà lungo e complesso**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2015, Il Sole 24 ORE.

**Incassi delle PA più veloci con "PagoPA"**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 10 febbraio 2015

**Conservatori dei documenti digitali. Pubblicato il nuovo schema del piano della sicurezza con le indicazioni sulla sua struttura e sui relativi contenuti informativi**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 5 marzo 2015

**Piano di informatizzazione delle procedure. Entro il 16 febbraio il documento con la pianificazione delle modalità di erogazione dei servizi in rete delle PA**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 10 febbraio 2015

**Diciotto mesi per dire addio alla carta nella PA**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 18 gennaio 2015

**Dal 31 marzo 2015 fatturazione elettronica anche per i comuni**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 17 gennaio 2015

**Con il decreto SPID si avvicina l'obiettivo del Pin unico**, in Quotidiano Enti locali & PA, 15/12/2014, Il Sole24-Ore.com

**Organi di indirizzo politico: le amministrazioni ancora nel limbo sugli obblighi di pubblicazione**, in Quotidiano Enti locali & PA, 1/12/2014, Il Sole24-Ore.com

**Identità digitale. Dall'Europa il nuovo quadro di riferimento**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2014, Il Sole 24 ORE.

**Fattura elettronica. Percorso semplificato per le PMI**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 ottobre 2014

**Pagamenti alla PA. Arriva MyBank**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 ottobre 2014

**I Big Data entrano nelle statistiche nazionali. Ma per il Garante occorrono garanzie**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 ottobre 2014

**Accesso civico e segnalazioni di illeciti. Formalizzati dall'ANAC i canali di comunicazione**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 ottobre 2014

**Conservazione dei documenti informatici. Disponibile lo schema del Manuale di conservazione predisposto dall'AgID**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 ottobre 2014

**Cambia l'articolo 11 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. Estesa la platea delle pubbliche amministrazioni sottoposte agli obblighi di trasparenza**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 14 agosto 2014

**Attuazione dell'Agenda digitale. Intervento sulle procedure attuative nel tentativo di accelerare i tempi**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 14 agosto 2014

**Giustizia digitale. I nuovi interventi del DL 90**, in Guida al pubblico impiego, n. 9/2014, Il Sole 24 ORE.

**Identificazione elettronica. In vigore il regolamento EIDAS con il nuovo quadro tecnico-giuridico dell'unione europea**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 18 settembre 2014

**Agenda digitale. Dalla "Sblocca Italia" incentivi per sviluppare il progetto strategico della banda ultralarga**, in Pubblica Amministrazione 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 18 settembre 2014

**Accesso dei cittadini e delle imprese ai servizi della pubblica amministrazione. Nuova agenda della semplificazione amministrativa, moduli standard e istanze on line**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 14 agosto 2014

**Servizi in rete, accesso telematico e riutilizzo dei dati delle pubbliche amministrazioni. Si stringono i tempi sulla loro piena utilizzazione da parte di tutte le PA**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 14 agosto 2014

**Comunicazioni tra le pubbliche amministrazioni. Via le convenzioni, le basi di dati vanno messe comunque a disposizione mediante cooperazione applicativa**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 4 agosto 2014

**Fatturazione elettronica. Primi consuntivi nell'audizione al Senato del Ragioniere Generale dello Stato Daniele Franco**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 4 agosto 2014

**Organismi indipendenti di valutazione. Il calendario degli adempimenti**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 2/2014, Il Sole 24 ORE.

**Entra nel vivo, con le Linee guida, la standardizzazione del processo di valorizzazione del patrimonio informativo pubblico**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 1°luglio 2014

**Sistema Pubblico di Identità Digitale: notificate regole tecniche alla Commissione Europea**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 1°luglio 2014

**Agenda digitale. La crescita 2.0 rimane ancora al palo**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 6/2014, Il Sole 24 ORE.

**Avviato il cammino ufficiale della fatturazione elettronica. Obbligatoria per le cessioni di beni e le prestazioni di servizi effettuate dalle imprese alle PA centrali**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 16 giugno 2014

**Trasparenza on line della PA e Privacy: le nuove linee guida del Garante**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 3 giugno 2014

**Conservazione dei documenti informatici: delineato il nuovo sistema. Trentasei mesi il termine per l'adeguamento**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 22 marzo 2014

**Riconoscimento biometrico e firma grafometrica: il garante detta le nuove regole e apre una consultazione**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 26 maggio 2014

**Fatturazione elettronica. Software opensource disponibile gratuitamente per le amministrazioni**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 26 maggio 2014

**Patrimonio informativo pubblico: definitivamente approvata l'agenda nazionale 2014**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 19 maggio 2014

**Aggiornato il regolamento per l'assegnazione del dominio ".gov.it"**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 12 maggio 2014

**Fatturazione elettronica (1). Anticipo al 31 marzo 2015 per le PA locali ed obbligo a inserire due nuovi campi nel tracciato FatturaPA**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 5 maggio 2014

**Fatturazione elettronica (2). Obbligo della tenuta del registro delle fatture presso le pubbliche. Trasferimento in conservazione tramite il protocollo informatico**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 5 maggio 2014

**Fatturazione elettronica. Circolare interpretativa del DM 55/2013**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 marzo 2014

**Competenze digitali. Consultazione pubblica sulle Linee guida**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 5 maggio 2014

**Agenda digitale. In dirittura d'arrivo l'agenda nazionale per la valorizzazione del patrimonio informativo pubblico**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 marzo 2014

**Valutazione della performance. Lavori (ancora) in corso**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 4/2014, Il Sole 24 ORE.

**Conservatori. Al via l'accreditamento sulla base delle nuove regole tecniche**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 13 aprile 2014

**Il controllo di regolarità amministrativa e contabile sui documenti informatici**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 3/2014, Il Sole 24 ORE.

**Documento digitale unificato. In pubblica consultazione la versione aggiornata delle specifiche tecniche**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 7 aprile 2014

**Fascicolo sanitario elettronico. Online le linee guida per i piani di progetto**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 31 marzo 2014

**Accessibilità. Per la pubblicazione degli obiettivi c'è tempo fino al 31 marzo 2014**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 25 marzo 2014

**Protocollo informatico. Entro l'ottobre del 2015 dovrà essere completato il processo di adeguamento dei sistemi di gestione documentale delle amministrazioni**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 20 marzo 2014

**Processo tributario telematico. Emanata la nuova disciplina in attesa delle regole tecniche**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 18 marzo 2014

**Controllo di regolarità amministrativa e contabile su documenti informatici. Prime (e importanti) indicazioni operative dalla Ragioneria Generale dello Stato**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 3 febbraio 2014

**Acquisizione di prodotti e soluzioni software da parte delle PA. Linee guida sulla valutazione comparativa delle soluzioni**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 3 febbraio 2014

**Pagamenti elettronici: online le nuove Linee Guida**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 3 febbraio 2014

**Ordinativo informatico locale (OIL). Nuova circolare dell'AgID sul colloquio telematico tra enti locali e banca tesoriera**, in *Pubblica Amministrazione* 24, Ed. Il Sole24-Ore.com, 3 febbraio 2014

**Niente regali o altre utilità per i dipendenti pubblici**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 7-8/2013, Il Sole 24 ORE.

**Organismi indipendenti di valutazione: attestazione entro il 31 gennaio**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 1/2014, Il Sole 24 ORE.

**Organismi indipendenti di valutazione: attestazione entro il 31 gennaio**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 1/2014, Il Sole 24 ORE.

2013 **Publicato in Gazzetta il nuovo codice di comportamento dei dipendenti pubblici**, in *Guida al pubblico impiego*, n. 6/2013, Il Sole 24 ORE.

**Piani anticorruzione: dalla teoria alla pratica entro il 31 gennaio 2014**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2013, Il Sole 24 ORE.

**Dalla CIVIT le linee guida per il programma triennale per la trasparenza e la sezione amministrazione trasparente**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2013, Il Sole 24 ORE.

**Anticorruzione: in pubblica consultazione le linee guida per l'adozione dei codici di comportamento**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2013, Il Sole 24 ORE.

**Approvato il Piano Nazionale Anticorruzione. Ora tocca alle amministrazioni**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2013, Il Sole 24 ORE.

**Le nuove regole di comportamento si sottoscrivono al conferimento dell'incarico**, in Guida al pubblico impiego, n. 7-8/2013, Il Sole 24 ORE.

**Decreto del fare. Novità per Agenda digitale e semplificazioni**, in Guida al pubblico impiego, n. 7-8/2013, Il Sole 24 ORE.

**Visite fiscali: la sospensione dell'Inps non riguarda i lavoratori pubblici**, in Professioni e imprese-24, Il Sole24-Ore.com, 24 giugno 2013

**Con il contrassegno elettronico si passa dalla carta al digitale**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2013, Il Sole 24 ORE.

**Piani di prevenzione triennali: avanti comunque in attesa del PNA**, in Guida al pubblico impiego, n. 5/2013, Il Sole 24 ORE.

**Qualcuno si ricorda ancora dell'Agenda digitale italiana**, in Guida al pubblico impiego, n. 4/2013, Il Sole 24 ORE.

**Nasce dalle ceneri dell'art. 11 del "150" il nuovo Codice della trasparenza**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2013, Il Sole 24 ORE.

**Anticorruzione: come individuare il responsabile della prevenzione**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2013, Il Sole 24 ORE.

**Il lungo viaggio della trasparenza per assicurare l'integrità dell'amministrazione**, in Guida al pubblico impiego, n. 1-2/2013, Il Sole 24 ORE.

2012

**Precari della PA, vale l'anzianità di servizio**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2012, Il Sole 24 ORE.

**Concorsi, legittimo un inquadramento diverso da quello previsto nel bando**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2012, Il Sole 24 ORE.

**Palazzo Vidoni spiega la nuova disciplina in materia di trattamenti pensionistici**, in Guida al pubblico impiego, n. 4/2012, Il Sole 24 ORE.

**Opengov, presentati il Piano d'azione e il decreto crescita 2.0**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2012, Il Sole 24 ORE.

**Riforma del lavoro e rapporti a termine**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2012, Il Sole 24 ORE.

**Razionalizzare per risparmiare**, in Guida al pubblico impiego, n. 9/2012, Il Sole 24 ORE.

**Limite massimo retributivo per emolumenti o retribuzioni nell'ambito di rapporti di lavoro dipendente o autonomo con le PA statali**, in Guida al pubblico impiego, n. 9/2012, Il Sole 24 ORE.

**Stipendi blindati per chi lavora nel pubblico**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2012, Il Sole 24 ORE.

2011

**Procedura automatizzata per la comunicazione degli scioperi relativi al pubblico impiego**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2012, Il Sole 24 ORE.

**Auto blu, stretta anche per regioni e amministrazioni locali**, in Guida al pubblico impiego, n. 5/2012, Il Sole 24 ORE.

**Tetto stipendi PA**, pubblicato in Gazzetta il Dpcm 23 marzo 2012, in Guida al pubblico impiego, n. 5/2012, Il Sole 24 ORE.

**Con il Semplifica Italia burocrazia più leggera**, in Guida al pubblico impiego, n. 4/2012, Il Sole 24 ORE.

**Al via la riforma dei controlli di regolarità amministrativo-contabili**, in Guida al pubblico impiego, n. 2/2012, Il Sole 24 ORE.

**Decreto semplificazioni: pareggio obbligato per gli oneri amministrativi**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2012, Il Sole 24 ORE.

**Lavoro pubblico: per la Corte dei conti il principio del concorso pubblico inderogabile**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2012, Il Sole 24 ORE.

**Rilevazione del DFP sul personale di ruolo della PA al 31 dicembre 2011**, in Guida al pubblico impiego, n. 2/2012, Il Sole 24 ORE.

**Parte la sperimentazione per l'armonizzazione contabile**, in Guida al pubblico impiego, n. 1/2012, Il Sole 24 ORE.

**Valori standard anche per i costi della politica**, in Guida al pubblico impiego, n. 9/2011, Il Sole 24 ORE.

**Nuovo reclutamento per la dirigenza apicale pubblica**, in Guida al pubblico impiego, n. 9/2011, Il Sole 24 ORE.

**ARAN: nuova procedura on line per i dati delle PA e degli enti pubblici**, in Guida al pubblico impiego, n. 1/2012, Il Sole 24 ORE.

**Presentazione delle Relazioni sulla performance entro il 31 marzo e validazione entro il 30 aprile**, in Guida al pubblico impiego, n. 1/2012, Il Sole 24 ORE.

**Dati aperti della PA: più trasparenza con un click**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2011, Il Sole 24 ORE.

**Enti di ricerca: possono ripartire le procedure assunzionali**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2011, Il Sole 24 ORE.

**No della corte costituzionale al doppio incarico parlamentari-sindaci**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2011, Il Sole 24 ORE.

**Valutazione? No grazie, ne riparliamo tra tre anni**, in Guida al pubblico impiego, n. 4/2011, Il Sole 24 ORE.

**Nuova score in arrivo dalla manovra**, in Guida al pubblico impiego, n. 7-8/2011, Il Sole 24 ORE.

**Danno all'immagine della PA solo per i reati propri**, in Guida al pubblico impiego, n. 11-12/2011, Il Sole 24 ORE.

**Il Vademecum per pubblicare i documenti nell'Albo on line**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2011, Il Sole 24 ORE.

**Trasparenza, pubblicità, consultabilità: il Garante della privacy dice la sua**, in Guida al pubblico impiego, n. 5/2011, Il Sole 24 ORE.

**Nuove modalità di accesso alla dirigenza di prima fascia**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2011, Il Sole 24 ORE.

2010

**Consultabili le Linee guida per i siti web della PA**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2011, Il Sole 24 ORE.

**Patto di stabilità interno 2011-2013: criteri e novità per province e comuni con più di 5000 abitanti**, in Guida al pubblico impiego, n. 5/2011, Il Sole 24 ORE.

**Procedura automatizzata per la comunicazione degli scioperi relativi al pubblico impiego**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2011, Il Sole 24 ORE.

**On line la pubblicità legale, ma è legale il documento on line?**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2011, Il Sole 24 ORE.

**Con il conto annuale la foto del personale per il 2009?**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2011, Il Sole 24 ORE.

**PA: autorizzazione ad assumere per il 2011 e a bandire per il triennio 2011-2013**, in Guida al pubblico impiego, n. 3/2011, Il Sole 24 ORE.

**Al via la nuova amministrazione digitale: riusciranno i nostri eroi ...**, in Guida al pubblico impiego, n. 2/2011, Il Sole 24 ORE.

**Misure di riduzione degli assetti organizzativi e interventi di razionalizzazione**, in Guida al pubblico impiego, Il Sole24-Ore.com, 29 luglio 2011

**Verso una completa accountability delle amministrazioni pubbliche**, in Guida al pubblico impiego, n. 1/2011, Il Sole 24 ORE.

**Assistenza ai disabili: le indicazioni del DFP sulle modifiche alla disciplina dei permessi**, in Guida al pubblico impiego, n. 1/2011, Il Sole 24 ORE.

**Limite del 3,2% agli aumenti di rinnovi contrattuali di regioni ed enti locali**, in Guida al pubblico impiego, n. 12/2010, Il Sole 24 ORE.

**Nuovo sistema sanzionatorio per i dipendenti della Scuola**, in Guida al pubblico impiego, n. 12/2010, Il Sole 24 ORE.

**Tagli alla formazione: Palazzo Vidoni delinea gli interventi**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2010, Il Sole 24 ORE.

**Linee guida per la definizione degli standard di qualità nei servizi pubblici**, in Guida al pubblico impiego, n. 7-8/2010, Il Sole 24 ORE.

**Enti nazionali: riorganizzazione tra funzionalità e risparmio**, in Guida al pubblico impiego, n. 11/2010, Il Sole 24 ORE.

**Concorsi: la semplificazione arriva con un click**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2010, Il Sole 24 ORE.

**Organismi collegiali e costi degli apparati amministrativi**, in Guida al pubblico impiego, n. 10/2010, Il Sole 24 ORE.

**"Requiem" per 22 enti pubblici**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2010, Il Sole 24 ORE.

**Amministrazioni ed enti pubblici: cura dimagrante senza fine**, in Guida al pubblico impiego, n. 9/2010, Il Sole 24 ORE.

**Domande di partecipazione a concorsi pubblici: obbligatoria la trasmissione tramite PEC**, in Guida al pubblico impiego, n. 9/2010, Il Sole 24 ORE.

**Visite fiscali nella PA: ora chi le paga?**, in Guida al pubblico impiego, n. 7-8/2010, Il Sole 24 ORE.

**Assenze per malattia: nuove sanzioni per tutti**, in Guida al pubblico impiego, n. 6/2010, Il Sole 24 ORE.



**DOCENZE,  
SEMINARI, CONVEGNI**

- 2020** **La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale.** Docenza, SNA, Roma, Roma, 11,12 e 13 novembre 2020
- La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale.** Docenza, SNA, Roma, 5/6/7 giugno 2020
- Come si rilevano i fabbisogni di personale e come si definisce un piano triennale?** Docenza/Laboratorio, Corso "VII Corso Concorso per dirigenti pubblici" - Macro-Modulo 2: Organizzare le attività e le persone, SNA, 25 marzo -2 aprile 2020
- 2019** **La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale. Disciplina, procedure, modalità operative.** Docenza, Opera, Milano, 4 novembre 2019
- La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale. Disciplina, procedure, modalità operative.** Docenza, Opera, Roma, 16 settembre 2019
- La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale.** Docenza, SNA, Roma, 5/6/7 giugno 2019
- Le nuove procedure per il reclutamento del personale nella P.A.,** Seminario per i dipendenti della Giunta regionale della Regione Lombardia, POLIS Lombardia, Milano, 5 luglio 2019
- La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale.** Docenza, SNA, Roma, 6/8 maggio 2019
- Corso di preparazione al concorso per segretari comunali.** Docenze, LogosPA, Roma, 18-31 maggio 2019
- La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale. Disciplina, procedure, modalità operative.** Docenza, Opera, Torino, 24 maggio 2019
- La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale. Disciplina, procedure, modalità operative.** Docenza, Opera, Bari, 15 marzo 2019
- La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale. Disciplina, procedure, modalità operative.** Docenza, Opera, Bari, 22 febbraio 2019
- La misurazione dell'azione amministrativa,** Webinar, Formazione obbligatoria per il personale tecnico-amministrativo, Università degli Studi di Milano – Bicocca, Milano, 11 febbraio 2019
- 2018** **Approfondimenti su aspetti teorici e pratici dell'attività di selezione del personale,** Azienda per l'assistenza sanitaria N.2 "Bassa Friulana – Isontina, Docenza, Udine, 10 dicembre 2018
- Nuove regole e loro applicazione per la definizione dei piani di fabbisogno di personale,** Consiglio Regionale della Calabria, Docenza, REF Ricerche, 31 novembre – 1° dicembre 2018
- Creazione di valore, valutazione, competenze professionali. Il modello di gestione delle risorse umane,** Docenza, ASI - Agenzia Spaziale italiana, 5 dicembre 2018

**Costruire il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance negli enti di ricerca**, Docenza, ASI - Agenzia Spaziale italiana, 28 novembre 2018

**Riforma Madia: nuovo contratto, organici e fabbisogni. Attuazione della riforma del pubblico impiego (D. Lgs. 74 e 75/2017)**, Synergia, Roma, 14 novembre 2018

**Pianificazione e analisi dei fabbisogni di personale**, Docenza, SNA - Scuola nazionale dell'amministrazione, Roma, 8-9 novembre 2018

**La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale. Disciplina, procedure, modalità operative**, Docenza, Opera Bari, Roma, 21 settembre 2018

**Le riforme della PA, la nuova disciplina del pubblico impiego e la valutazione dell'azione amministrativa**, Docenza, MASTER MIPAP, 20 settembre 2018

**Intervento per implementare con efficacia il nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance**, Progetto di formazione Promo P.A. Fondazione, Comune di Lucca, 10 settembre 2018

**La pianificazione e l'analisi dei fabbisogni di personale**, Docenza, Villa Umbra, 25 giugno 2018

**Il reclutamento di personale nel comparto sanità disciplina, procedure, modalità operative**, Docenza, Villa Umbra, 18 giugno 2018

**Il nuovo codice disciplinare**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Comune di Sassari, 29 giugno 2018

**Il regime del pubblico impiego 2018 dopo il D.LGS. 75/2017: assunzioni, lavoro flessibile**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Comune di Sassari, 1° giugno 2018

**Il nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance dei dipendenti pubblici dopo il D.Lgs. 74/2017 e i nuovi CCNL**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Firenze, 31 maggio 2018

**Il regime della performance dopo la riforma madia: l'applicazione del D.LGS. 74/2017 e le nuove regole sulla performance**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Comune di Sassari, 30 maggio 2018

**Il nuovo contratto enti locali**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Comune di Parma, 14 maggio 2018

**L'ipotesi CCNL 2016-2018 funzioni locali: le novità e prime indicazioni operative**, Centro Studi enti locali, Comune di Messina, 27 aprile 2018

**Pianificazione e analisi dei fabbisogni di personale**, Docenza, SNA - Scuola nazionale dell'amministrazione, Roma, 19 aprile 2018

**Il nuovo sistema di valutazione della performance dei dipendenti pubblici dopo il D.LGS. 74/2017**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 12 aprile 2018

**Costruire il piano triennale dei fabbisogni di personale**, Docenza, Opera Bari, Bari, 9 aprile 2018

**La contrattazione decentrata nel pubblico impiego: la costituzione del fondo salario accessorio e la spesa di personale dopo i D.Lgs. 74-75/2017**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 29 marzo 2018

**Il nuovo regime del lavoro pubblico dopo i decreti attuativi della riforma Madia: Testo unico del pubblico impiego e valutazione della performance**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 21/22 marzo 2018

**"Performance": l'applicazione del d.lgs. 74/2017 sulle nuove regole della performance e sulla redazione del sistema di misurazione e valutazione della performance**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Lucca, 13 marzo 2018

**Il nuovo sistema di valutazione della performance dei dipendenti pubblici dopo il d.lgs. 74/2017**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Firenze, 22 febbraio 2018

**Il nuovo regime del lavoro pubblico dopo i decreti attuativi della riforma Madia: Testo unico del pubblico impiego e valutazione della performance** Università di Macerata, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Macerata, 5/12 febbraio 2018

**Il regime del pubblico impiego 2018: assunzioni, stabilizzazioni del precariato (Circolare DFP 3/2017), lavoro flessibile**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 30/31 gennaio 2018

2017

**La contrattazione decentrata nel pubblico impiego: la costituzione del fondo salario accessorio e la spesa di personale dopo i D.Lgs. 74-75/2017**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 15 novembre 2017

**Il decreto sui licenziamenti disciplinari della PA (Riforma Madia): procedimento d'urgenza, danno all'immagine e responsabilità**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Firenze, 24 novembre 2017

**Il nuovo sistema di valutazione della performance dei dipendenti pubblici dopo il D.Lgs. 74/2017**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 9 novembre 2017

**La gestione delle eccedenze di personale nelle società pubbliche dopo il Correttivo al Testo Unico e il Decreto "Esuberi"**, Intervento, Convegno Paradigma, Roma, 21 novembre 2017

**La riforma del Pubblico Impiego nel 2017: riforma Madia, le assunzioni, la performance**, Docenza, Logos PA, Roma, 24 ottobre 2017

**Misurare e Valutare la Performance nella Pubblica Amministrazione. Novità e nuove regole per gli Organismi Indipendenti di Valutazione**, Docenza, Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Perugia, 20 novembre 2017

**La contrattazione decentrata nel pubblico impiego: la costituzione del fondo salario accessorio e la spesa di personale dopo i D.Lgs. 74-75/2017**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 11 ottobre 2017

**La nuova valutazione della performance dei dipendenti pubblici (D.Lgs. 74/2017): principali novità e impatto operativo**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Napoli, 21 settembre 2017

**Il regime del pubblico impiego 2017: legge di bilancio, assunzioni, mobilità, riforma della PA, performance**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 26 gennaio 2017

**Il nuovo testo unico del pubblico impiego: principali novità e impatto operativo per le amministrazioni**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Milano, 13 luglio 2017

**La riforma del pubblico impiego dopo la “Legge Madia”**, Docenza, Convegno Centro Studi Enti Locali, Vibo Valentia, 3 luglio 2017

**Il nuovo testo unico del pubblico impiego: principali novità e impatto operativo per le amministrazioni**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Napoli, 27 giugno 2017

**Le riforme della PA e la nuova disciplina del pubblico impiego. La valutazione dell'azione amministrativa.** Docenza, Dipartimento di scienze politiche dell'Università degli studi di Genova e Fare ricerca consulenza e formazione, Genova, 22 aprile 2017

**La riforma del pubblico impiego: i decreti di attuazione della legge 124/2015 D. Lgs n.74 e D.Lgs. n.75**, Docenza, Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Firenze, 26 giugno 2017

**Il nuovo regime del lavoro pubblico dopo i decreti attuativi della riforma Madia: Testo unico del pubblico impiego e valutazione della performance**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 22 giugno 2017

**Riforma Madia e controlli Interni**, Docenza, Seminario LogosPA, Grottaferrata, 30 novembre 2016

**Il nuovo Testo Unico del Pubblico Impiego e le novità per la valutazione della performance. Organizzazione e gestione del personale nella PA dopo i Decreti attuativi della riforma Madia**, Docenza, Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Perugia, 19 giugno 2017

**Le riforme della PA e la nuova disciplina del pubblico impiego. Il rapporto di lavoro pubblico tra legge Madia e decreti attuativi. Novità e prospettive dell'attuazione della riforma**, Docenza, Dipartimento di scienze politiche dell'Università degli studi di Genova e Fare ricerca consulenza e formazione, Genova, 21 aprile 2017

**Le riforme della PA e la nuova disciplina del pubblico impiego. La legge Madia e l'attuazione del principio di semplificazione**, Docenza, Dipartimento di scienze politiche dell'Università degli studi di Genova e Fare ricerca consulenza e formazione, Genova, 19 maggio 2017

**Le riforme della PA e la nuova disciplina del pubblico impiego. Il sistema della responsabilità disciplinare dei pubblici dipendenti e le nuove norme finalizzate ad accelerare e rendere concreto e certo l'espletamento dell'azione disciplinare**, Docenza, Dipartimento di scienze politiche dell'Università degli studi di Genova e Fare ricerca consulenza e formazione, Genova, 12 maggio 2017

**Le riforme della PA e la nuova disciplina del pubblico impiego. La programmazione e la gestione dei fabbisogni di personale delle pubbliche amministrazioni: la nuova disciplina.** Docenza, Dipartimento di scienze politiche dell'Università degli studi di Genova e Fare ricerca consulenza e formazione, Genova, 11 maggio 2017

**La contrattazione decentrata nel pubblico impiego: la costituzione del fondo salario accessorio e la spesa di personale 2017**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Firenze, 10 maggio 2017

**Il regime del pubblico impiego 2017: riforma Madia, Legge di bilancio, assunzioni, mobilità, performance**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Firenze, 13 aprile 2017

2016 L'attuale regime del pubblico impiego: assunzioni, mobilità, riforma della dirigenza, licenziamento disciplinare (d.lgs. 116/16), Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Firenze, 1° dicembre 2016

**I dipendenti pubblici: approcci e modelli per la gestione del cambiamento**, Docenza, Seminario ANCI Abruzzo, Guardialgreve (CH), 15 novembre 2016

**I dipendenti pubblici: approcci e modelli per la gestione del cambiamento**, Docenza, Seminario ANCI Abruzzo, Castel di Sangro (AQ), 18 ottobre 2016

**L'attuale regime del pubblico impiego: assunzioni, mobilità, riforma della dirigenza, licenziamento disciplinare (d.lgs. 116/16)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Roma, 28 settembre 2016

**Il Decreto sui licenziamenti disciplinari della PA (D.L. 116/2016): procedimento d'urgenza, danno all'immagine e responsabilità**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, NAPOLI, 19 luglio 2016

**La legge Madia e l'attuazione del principio di semplificazione. Le misure di semplificazione dei processi decisionali e dei procedimenti amministrativi.**, Docenza, Università degli Studi di Genova, GENOVA, 1° luglio 2016

**Riforma della PA e nuova disciplina del pubblico impiego**, Docenza, Università degli Studi di Genova, GENOVA, 16 e 17 giugno 2016

**La conciliazione dei tempi di vita e di lavoro come leva di cambiamento delle pubbliche amministrazioni**, Relatore, Convegno "Telelavoro e smart working nella PA", CADIT, ROMA, 3 dicembre 2015

**Trasparenza e anticorruzione tra buon andamento e imparzialità. Oltre l'adempimento**, Relatore, Giornata della trasparenza, Università Cà Foscari, VENEZIA, 4 aprile 2016

**Il nuovo regime del pubblico impiego: Legge di stabilità 2016, assunzioni, esuberi, mobilità, jobs act e riforma della PA**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 24 marzo 2016

**Il rapporto di lavoro pubblico tra JOBS ACT e Riforma Madia**, Docenza, Comune di Prato, 21 marzo 2016

**L'avviamento degli iscritti alle liste di collocamento e le assunzioni obbligatorie**, Relatore, Convegno "Il reclutamento e la mobilità nelle Pubbliche Amministrazioni e nelle società pubbliche", SYNERGIA Formazione, MILANO, 1° marzo 2016

**La contrattazione decentrata nel pubblico impiego: la costituzione del fondo salario accessorio e la spesa di personale dopo la Legge di stabilità 2016**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 24 febbraio 2016

2015 **Il nuovo regime del pubblico impiego: assunzioni, esuberi, mobilità, Jobs Act, riforma della PA (L. 124/15)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 26 novembre 2015

**Il regime delle assunzioni nei Comuni e la ricollocazione del personale delle Città metropolitane e delle Province**, Relatore, Seminari, XXXII Assemblea annuale ANCI, TORINO, 29 ottobre 2015

**La gestione del personale - Il nuovo regime del pubblico impiego dopo la legge di stabilità 2016: assunzioni, esuberi, mobilità, jobs act, riforma della PA**, MINIMASTER, Consiglio Regionale dell'Abruzzo, 22 e 29 febbraio 2016

**La mobilità obbligatoria e l'allocazione del personale**, Relatore, Convegno "La mobilità del personale nel pubblico impiego", SYNERGIA Formazione, MILANO, 14 ottobre 2015

**Le novità della disciplina della mobilità tra i comparti di contrattazione con particolare riferimento alle tabelle di equiparazione**, Relatore, Convegno “La mobilità del personale nel pubblico impiego”, SYNERGIA Formazione, MILANO, 14 ottobre 2015

**Il portale mobilita.gov.it e la ricollocazione del personale soprannumerario delle Città metropolitane e delle Province**, Intervento, Convegno “Processi di riordino e attuazione della legge Madia, i riflessi sulla gestione del personale comunale”, REF Ricerche, ROMA, 4 febbraio 2016

**Il nuovo regime del pubblico impiego: Legge di stabilità 2016, assunzioni, esuberanti, mobilità, jobs act e riforma della PA**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 28 gennaio 2016

**Il portale mobilita.gov.it e la ricollocazione del personale soprannumerario delle Città metropolitane e delle Province**, Relatore, Convegno “Processi di riordino e attuazione della legge Madia, i riflessi sulla gestione del personale comunale”, REF Ricerche, MILANO, 16 dicembre 2015

**Il pubblico impiego dopo la Riforma Madia**, Docenza, Comune di Parma, 14 dicembre 2015

**I requisiti e le modalità di affidamento di incarichi nella Pubblica Amministrazione**, Relatore, Convegno “Anticorruzione e trasparenza – Pubblica amministrazione e società a partecipazione pubblica”, SYNERGIA Formazione, ROMA, 3 dicembre 2015

**La mobilità speciale con riferimento ai processi di riorganizzazione delle pubbliche amministrazioni**, Relatore, Convegno “La mobilità del personale nel pubblico impiego”, SYNERGIA Formazione, MILANO, 14 ottobre 2015

**Analisi e approfondimento delle disposizioni del decreto ministeriale 14 settembre 2014 relative alla ricollocazione dei dipendenti in mobilità**, Relatore, Seminario, FORMEZ, ROMA, 8 ottobre 2015

**Il nuovo regime del pubblico impiego: assunzioni, esuberanti, mobilità, Jobs Act, riforma della PA (L. 124/15)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 1° ottobre 2015

**Il nuovo regime del pubblico impiego: assunzioni, esuberanti, mobilità, prepensionamenti e riordino dei contratti (Jobs Act)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 8 luglio 2015

**L'attuale regime del pubblico impiego: assunzioni, mobilità, stabilizzazioni, permessi e malattie** Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 22 maggio 2014

**L'attuazione delle disposizioni sul personale della legge 56/2014 e della legge di stabilità 2015**, Relatore, Seminario promosso nell'ambito del Piano di formazione territoriale per amministratori locali, Segretari comunali e provinciali, Dirigenti e responsabili dei servizi degli enti locali, ANCI, SALERNO, 23 marzo 2015

**Le nuove norme sull'incompatibilità e l'inconferibilità degli incarichi dirigenziali introdotte dal D. Lgs. 39/2013; verifiche e sanzioni**. Relatore, Convegno “Focus amministrazioni e delle società pubbliche - Trasparenza e contrasto alla corruzione”, SYNERGIA Formazione, ROMA, 6 novembre 2013

**La riforma della PA**, Relatore, Giornate di studio e formazione della Conferenza permanente dei Direttori generali degli Enti di ricerca, Co.Di.G.E.R, BRESSANONE, 2 luglio 2015

**Il nuovo regime del pubblico impiego dopo la Legge di stabilità 2015: assunzioni, esuberi, mobilità, prepensionamenti**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 19 marzo 2015

**La programmazione delle assunzioni in un ente di ricerca**, Relatore, Giornate di studio e formazione della Conferenza permanente dei Direttori generali degli Enti di ricerca, Co.Di.G.E.R, BRESSANONE, 2 luglio 2015

**Corso di formazione di livello specifico in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione**, Docenza, Università degli Studi BICOCCA, MILANO, 29 giugno 2015

**L'affidamento di incarichi dirigenziali nella Pubblica amministrazione: nuove regole**. Relatore, Convegno "Nuovi obblighi per le attività delle Amministrazioni e delle società pubbliche", SYNERGIA formazione, ROMA, 10 luglio 2013

**La governance della trasparenza dei siti web nelle pubbliche amministrazioni**, Docenza, INSIEL, TRIESTE, 14 giugno 2013

**Il nuovo regime del pubblico impiego dopo la Legge di stabilità 2015: assunzioni, esuberi, mobilità, prepensionamenti**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 20 maggio 2015

**Il nuovo regime del pubblico impiego dopo la Legge di stabilità 2015: assunzioni, esuberi, mobilità, prepensionamenti**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 29 gennaio 2015

**Processi di razionalizzazione e percorsi di mobilità nel contesto della legge 7 aprile 2014, n. 56: strumenti e metodologie di rilevazione ed analisi della domanda e offerta di mobilità**, Webinar, FORMEZ, Roma 11 maggio 2015

**Metodologie e tecnologie innovative per la razionalizzazione e la dematerializzazione dei processi amministrativi**. Docenza, ASI - Agenzia Spaziale Italiana, ROMA, 22 maggio 2015

**L'obbligo di programmazione del fabbisogno di personale**, Relatore, Convegno "La mobilità e gli spostamenti dei dipendenti pubblici nei recenti interventi normativi", SYNERGIA Formazione, ROMA, 17 aprile 2015

**L'attuazione delle disposizioni sul personale della legge 56/2014 e della legge di stabilità 2015**, Relatore, Seminario promosso nell'ambito del Piano di formazione territoriale per amministratori locali, Segretari comunali e provinciali, Dirigenti e responsabili dei servizi degli enti locali, ANCI, ROMA, 9 aprile 2015

2014 **I fabbisogni di personale nelle regioni e negli enti locali**, Relatore, Convegno "Riforma della PA e Nuova Contabilità: le sfide per gli Enti Locali", LogosPA, ROMA, 16 ottobre 2014

**La nuova gestione dei siti web della PA nell' "Amministrazione trasparente" dopo il D. Lgs. 33/2013 (Decreto trasparenza)**. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 8 maggio 2013

**L'obbligo di programmazione del fabbisogno di personale**, Relatore, Convegno "La mobilità e gli spostamenti dei dipendenti pubblici nei recenti interventi normativi", SYNERGIA Formazione, ROMA, 26 marzo 2015

**Il ruolo e gli orientamenti del Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione**, Relatore, Convegno "Obblighi e adempimenti in materia di trasparenza ed anticorruzione per le società a partecipazione pubblica: dalla legge 190/2012 al decreto-legge 90/2014 convertito in legge 114/2014", Asstra - Associazione trasporti, ROMA, 15 ottobre 2014



- Il nuovo regime del pubblico impiego dopo il D.L. 90/2014: turn over, mobilità, incarichi**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 23 luglio 2014
- La nuova disciplina dei contratti a tempo determinato**, Relatore, Giornate di studio e formazione della Conferenza permanente dei Direttori generali degli Enti di ricerca, Co.Di.G.E.R, BRESSANONE, 30 maggio 2014
- 2013 **La dematerializzazione dei documenti della PA e l'introduzione del contratto informatico (D.L. 179/12)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 18 aprile 2013
- La nuova gestione dei siti web nella "pubblica amministrazione aperta" dopo il DL 83/12 convertito in legge 134/12 (decreto crescita)**. Docenza, Comune di Sassari, SASSARI, 15/16 aprile 2013
- Rideterminazione degli organici, mobilità, esuberanti e regime delle assunzioni residuali dopo la *spending review***. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 10 aprile 2013.
- Legge 190/2012 e DL 183/2012**. Docenza, CRI – Croce Rossa Italiana, ROMA, 22 marzo 2013
- La nuova gestione dei siti web nella 'PA aperta' dopo il D.L. 83/12, la Legge 190/12 e il Decreto trasparenza (CdM 15/2/12)**. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 20 marzo 2013.
- Gli incarichi professionali della Pubblica Amministrazione: presupposti, limiti e differenze con gli affidamenti di servizi**. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, MESTRE, 14 marzo 2013.
- Le nuove procedure e responsabilità dopo la legge 190/12 (legge anticorruzione)**. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 27 febbraio 2013.
- Rideterminazione degli organici, mobilità, esuberanti e regime delle assunzioni residuali dopo la *spending review***. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 30 gennaio 2013.
- Le novità in materia di personale, semplificazione, trasparenza, contratti, e bilancio: digitalizzazione della PA, dematerializzazione dei documenti e pubblicità legale *on line***, Docenza, Percorso di aggiornamento per Dirigenti e Posizioni organizzative del Comune della Spezia, LA SPEZIA, 9 gennaio 2013.
- 2012 **Digitalizzazione della PA, dematerializzazione dei documenti e pubblicità legale *on line***. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 13 dicembre 2012.
- Le nuove procedure e responsabilità dopo la legge 190/12 (legge anticorruzione)**. Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 12 dicembre 2012.
- Aspetti giuridici, economici e organizzativi alla luce delle recenti novità introdotte dal D.L. 95/12 convertito in L. 135/12 (Spending Review) e dal disegno di legge di stabilità 2013. La riduzione delle spese di personale nel D.L. 95/12 convertito in L. 135/12**. Docenza, La gestione del Personale - Ufficio del personale Area vasta 5, ASCOLI PICENO, 10/11 dicembre 2012.
- La nuova gestione dei siti web nella "pubblica amministrazione aperta" dopo il D.L. 83/12 convertito in legge 134/12 (decreto crescita)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 7 dicembre 2012.
- Le organizzazioni: Teoria e criticità dei processi**, Docenza, Direzione Centrale della Polizia Criminale, ROMA, 28 novembre 2012.

- Dematerializzazione dei documenti, pubblicità legale e comunicazione sul web della pubblica amministrazione**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 18 luglio 2012.
- Le strade dell'innovazione: open government, open data, cloud computing e g-cloud**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, NAPOLI, 28 giugno 2012.
- Editor di testi**, Docenza, Ragioneria generale dello Stato, 2 e 4 maggio 2012.
- Le strade dell'innovazione: open government, open data, cloud computing e g-cloud**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, LUCCA, 10 aprile 2012.
- 2011 **Trasparenza, accessibilità totale e digitalizzazione della PA: il nuovo CAD e l'editing dei siti web istituzionali**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 21 settembre 2011.
- Trasparenza, accessibilità totale e digitalizzazione della PA: il nuovo CAD e l'editing dei siti web istituzionali**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 8 giugno 2011
- L'approccio metodologico per performance efficaci: EFQM, CAF, Balanced scorecard, Analisi SWOT**, Docenza, Direzione Centrale della Polizia Criminale, ROMA, 26 maggio 2011
- Riforma Brunetta del pubblico impiego: disciplina, applicazioni pratiche, aspetti organizzativi interni, alla luce delle nuove norme sopravvenute (DL 78/2010)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, FIRENZE, 19 maggio 2011.
- La struttura, i compiti e le attribuzioni dell'Ufficio unico responsabile delle attività ICT**, Docenza, Il Nuovo Codice dell'amministrazione digitale, Optime, ROMA, 7 aprile 2011.
- Trasparenza e accessibilità totale dei siti della PA: adempimenti e sanzioni per l'editing dei siti web istituzionali**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 9 marzo 2011.
- L'attivazione e la gestione del sistema di valutazione: presupposti, modelli e vincoli (D.L. 78/10 convertito in legge 122/10 e finanziaria 2011)**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 24 febbraio 2011.
- 2010 **La misurazione e valutazione della performance tra la riforma Brunetta e la manovra finanziaria**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, ROMA, 11 novembre 2010
- Trasparenza e accessibilità totale dei siti della PA: adempimenti e sanzioni per l'editing dei siti dopo la riforma Brunetta e la legge 69/2009. Dalle disposizioni normative alle tecniche e metodologie per la corretta comunicazione via web**, Docenza, Seminario Promo P.A. Fondazione, Firenze, 27/28 ottobre 2010
- La redazione del manuale della performance**, Docenza, Comune di Sassari, SASSARI, 21/22 dicembre 2010.
- Le novità dei decreti Brunetta sull'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico ed in materia di efficienza e trasparenza delle amministrazioni locali**, Relatore, Convegno nazionale "L'innovazione del rapporto con i cittadini in merito alla trasparenza amministrativa ed alla corretta gestione del personale, al bilancio ed ai controlli interni", Ascoli Piceno, 14/15 ottobre 2010