



## PON GOVERNANCE E AZIONI DI SISTEMA 2007-2013 - ASSE E

Progetto - Performance PA  
Linea 1 “Modelli e strumenti per la razionalizzazione delle risorse finanziarie”

# SEMINARIO FORMATIVO Gli strumenti operativi della Spending review

FormezPA

Comprensorio Olivetti - Via Campi Flegrei 34 - Pozzuoli (NA)

**29 e 30 gennaio 2013**

ore 9.00 – 13.00 / 14.00 – 17.00

Le misure straordinarie di carattere finanziario, contenute nelle ultime manovre, spingono le amministrazioni pubbliche a effettuare una revisione strutturale della spesa, al fine di realizzare un ridisegno delle amministrazioni in tutta la loro estensione e articolazione. Con il Progetto **Performance PA** FormezPA intende portare all'interno delle amministrazioni regionali e locali dell'obiettivo Convergenza la cultura dell'analisi economico-organizzativa, ai fini del miglioramento delle loro performance.

Il seminario formativo, del quale si allega il programma, si propone di fornire ai partecipanti gli strumenti conoscitivi ed operativi per gestire al meglio le risorse finanziarie, per indirizzare la spesa pubblica locale verso il raggiungimento degli obiettivi più rilevanti.

A tal fine sarà introdotto il processo di “performance budgeting”, come alternativa al tradizionale budgeting incrementale. Tale metodo sarà inquadrato all'interno di un piano di riduzione della spesa nel quale l'allocazione delle risorse finanziarie è collegata a un sistema di indicatori-chiave direttamente connessi agli obiettivi dell'amministrazione. Questo consente di differenziare e classificare gli interventi in funzione della definizione delle loro priorità. Verranno così distinte le mere diminuzioni della spesa dalle soluzioni basate sull'innovazione tecnologica, oppure su quella organizzativa e finanziaria. Saranno, infine, presentati metodi atti a favorire “la reazione di consenso” coinvolgendo la comunità locale, garantendo il dialogo e la trasparenza dei processi.

Il seminario è strutturato alternando inquadramento teorico (plenaria, in aula) con esercitazioni e analisi di casi di studio (gruppi di lavoro), al fine di stimolare la discussione e il reciproco apprendimento. I docenti provengono dal mondo della docenza e della consulenza alle amministrazioni in tema di finanza e controllo di gestione.

Il seminario è rivolto a **25** dirigenti e funzionari della Direzione Generale e della funzione Finanze delle amministrazioni territoriali della Campania.





Allegato: programma formativo

## **I giornata**

### **Lo scenario macro-economico**

Dal Patto per la Stabilità e la Crescita del 1997 (“Trattato di Amsterdam”) all’adozione dei meccanismi di stabilizzazione finanziaria e del “Fiscal Compact” nel 2012

Il patto di stabilità interno 2012-2014

Le riduzioni di spesa imposte ai governi locali e regionali

### **Il Performance Budgeting**

I limiti dei modelli tradizionali

Il Performance Budgeting e l’orientamento ai processi e ai risultati

Il modello delle 3-E “Economicità, Efficacia, Efficienza”

L’individuazione degli obiettivi, degli indicatori di performance e del sistema di misurazione

### **Esercitazione sul performance budgeting**

(Con esempi di attuazione del performance budgeting a livello internazionale: Gran Bretagna, Danimarca, Austria, Olanda, etc.)

### **Il modello proposto per la gestione dei tagli**

La finalità dei tagli (riduzione dei costi, riorganizzazione dei processi, focalizzazione su nuove policy)

Il tipo di approccio (incrementale, manageriale, strategico)

L’orizzonte temporale e le ricadute future dei tagli

### **I sistemi di supporto alle decisioni**

I sistemi informativi per il budgeting

La Conferenza Decisionale e l’Analisi Multi-Criteria

L’uso di software per la simulazione delle decisioni

### **Esercitazione su Conferenza Decisionale ed Analisi Multicriteria**

## **II giornata**

### **Gli interventi immediati per la riduzione della spesa**

La definizione dei livelli minimi essenziali

I possibili campi di revisione della spesa corrente

Esempi applicativi (illuminazione pubblica, manutenzione, approvvigionamenti)

Discussione di casi proposti dai partecipanti

### **Gli interventi a medio termine sul management e l’organizzazione**

La gestione condivisa di attività e servizi

Le innovazioni tecnologiche, gestionali, normative

La gestione dell’attivo comunale

La revisione del modello di erogazione dei servizi

Discussione di casi proposti dai partecipanti

### **Gli interventi di valenza strategica**

L’esternalizzazione dei servizi

Il project financing

L’eliminazione/privatizzazione dei servizi non essenziali

Discussione di casi proposti dai partecipanti

### **Esercitazione sulla riduzione della spesa**

*(Per la numerosità degli argomenti i tempi di inizio delle attività saranno scrupolosamente rispettati)*